

# Visie op de financiën van Perspectief, ChristenUnie-jongeren

## Inleiding

De inkomsten en uitgaven van een politieke jongerenorganisatie zijn aan de nodige fluctuatie onderhevig. Het is daardoor lastig om een gedegen financieel beleid te voeren, omdat er tal van factoren zijn waarop weinig invloed kan worden uitgeoefend door de organisatie. Deze factoren hebben echter wel de nodige invloed op de financiën van Perspectief. Het aanhouden van een financiële buffer is dan ook verstandig. Hiermee kunnen tegenvallers in inkomsten worden opgevangen. De afgelopen jaren is de reserve, om meerdere redenen, behoorlijk opgelopen. In dit document zal worden ingegaan op de besteding van de reserve – nu en in de toekomst – en zal ook aandacht zijn voor fluctuerende inkomsten en uitgaven, inclusief het beleid dat daaruit voortvloeit.

## Inkomsten

Allereerst aandacht voor de inkomsten van Perspectief. Kijkend naar de begroting 2022 en de realisatie 2021 zijn de inkomsten op te splitsen in een twee grote categorieën en een categorie met overige inkomsten. De twee grote categorieën zijn contributies van leden en subsidie van de overheid, waarbij de subsidie drie tot vier keer meer bedraagt dan de contributies (begroting 2022: 53.000,- euro subsidie, ten opzichte van ruim 16.000,- euro contributies). De overige inkomsten zijn donateurs & giften, waaronder bijdrages van de ChristenUnie, inkomsten van de Perspex en deelnemersbijdragen. Zie de tabel hieronder voor een duidelijk overzicht.

Contributies	€ 16.321
Subsidie BZK	€ 53.000
Giften	€ 36.500
Abonnementen Perspex	€ 255
Advertentiebijdragen	€ 1.000
Diverse baten/ deelnemersbijdragen	€ 8.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 115.076</b>

## Subsidie

Aangezien Perspectief voornamelijk wordt gefinancierd door subsidie is het logisch om hier eerst de aandacht op te richten. De subsidie is afhankelijk van een aantal factoren<sup>1</sup>. Ten eerste het aantal zetels in de Tweede Kamer van onze moederpartij, de ChristenUnie. Voor iedere zetel van de moederpartij krijgt de aanverwante PJO een kleine 3.500,- euro. Ten tweede is subsidiebedrag afhankelijk van het aantal subsidiabele leden<sup>2</sup> van Perspectief, en van het aantal subsidiabele leden van andere PJO's. Er wordt namelijk 523.485,- euro verdeeld onder de PJO's op basis van het aantal subsidiabele leden. Perspectief krijgt dus subsidie op basis van het relatieve aandeel subsidiabele leden. Als ons ledenaantal groeit betekent dit dus niet per definitie een toename in subsidie. Als andere PJO's harder groeien, dalen de inkomsten uit subsidie zelfs. De relatief snelle groei van JFVD heeft bijvoorbeeld geleid tot een kleiner relatief aandeel voor Perspectief, en dus minder inkomsten uit subsidie.

<sup>1</sup> Voor de details: zie artikel 8 Wfpp (Wet financiering politieke partijen).

<sup>2</sup> Leden zijn subsidiabel als ze niet jonger zijn dan 14 jaar, en niet ouder dan 27 jaar (artikel 3 lid 2 Wfpp (Wet financiering politieke partijen)).

Om de inkomsten uit subsidie te verhogen is er eigenlijk maar één aspect waarop PerspectieF invloed uit kan oefenen: het werven van nieuwe leden. PerspectieF heeft (helaas) geen directe invloed op het aantal zetels in de Tweede Kamer van de ChristenUnie, en natuurlijk ook niet op het aantal leden van andere PJO's. Het is belangrijk om in de begroting structureel voldoende geld uit te trekken voor ledenwerving.

### **Contributies**

Naast subsidies zijn contributies de belangrijkste inkomstenbron van PerspectieF. Voor 2022 is een bedrag van 16.000,- euro begroot. Dit bedrag is afhankelijk van het aantal leden van PerspectieF, en de hoogte van de contributie. Het bedrag per lid bedraagt 5,- euro voor het eerste jaar (tenzij je in januari lid wordt) en 12,50 euro voor de daaropvolgende jaren. Met dit contributiebedrag zit PerspectieF in de middenmoot van de PJO's. De bedragen lopen uiteen van 5,- euro per jaar tot bijna 30,- euro per jaar. Ook is er de mogelijkheid om een combilidmaatschap te kiezen, waarbij je tegelijk lid wordt van de ChristenUnie en PerspectieF. Hiervoor ontvangt PerspectieF ook 12,50 euro per lid.

Ook voor de inkomsten uit contributies is ledenwerving het belangrijkste aandachtspunt. Ieder lid levert niet alleen meer subsidie op, maar ook meer contributie. Het is daarom van belang om een concreet ledenwervingsbeleid te voeren, aangezien dit de financiële situatie van de vereniging bevordert.

Daarnaast kan de contributie aangepast worden. Het is mogelijk om de contributie generiek te verhogen. Ook valt te denken aan opties als het differentiëren naar leeftijd. Over het algemeen geldt dat leden tegen de 30 meer te besteden hebben dan leden rond en onder de 20. Een ander idee kan zijn om het mogelijk te maken voor leden om vrijwillig meer contributie te betalen, zoals de ChristenUnie onlangs heeft geïntroduceerd. Dit maakt het voor leden mogelijk om meer bij te dragen dan het standaardcontributietarief. Voor al deze maatregelen geldt dat eerst onderzocht dient te worden of en hoe deze maatregelen technisch ingepast kunnen worden in het proces van de inning van de contributie.

Het aandeel van de oninbare contributies is relatief laag. Het lijkt op dit moment niet de moeite waard om hier extra aandacht aan te besteden.

### **Overig: Donateurs & giften en inkomsten Perspex**

De overige inkomsten bestaan voor het grootste deel uit bijdragen van donateurs en giften. Het grootste deel hiervan bestaat uit financiële steun van de ChristenUnie. Voor de jaren 2022-2024 is de toezegging gedaan om jaarlijks 5% van de Jettengelden te doen toekomen aan PerspectieF. Als in 2021 het uitgangspunt is, komt dat neer op ongeveer 17.500,- euro. Daarnaast heeft de ChristenUnie ons als PerspectieF de mogelijkheid geboden om een projectplan in te dienen om nog eens 5% van de Jettengelden te ontvangen. Het projectplan voor 2022 is ingediend en goedgekeurd. Het projectplan bestaat uit plannen ten aanzien van ledenwerving, professionalisering en politieke kernactiviteiten. Afhankelijk van de ervaringen met het projectplan 2022 en de uitvoering daarvan zal worden beoordeeld of in 2023 en 2024 nogmaals deze mogelijkheid geboden wordt. Naast de steun vanuit de ChristenUnie hebben we een aantal donateurs, hetgeen ons jaarlijks tussen de 1000,- en 1500,- euro oplevert. De Perspex levert ongeveer 250 euro op door middel van abonnementen. Daarnaast is er voor 2022 1000,- euro begroot aan advertentie-inkomsten van de Perspex. In deze overige categorie speelt ledenwerving geen rol.

Mogelijkheden om de inkomsten te vergroten liggen bij het actief blijven benaderen van organisaties die mogelijk willen adverteren in de Perspex. Daarnaast verdient het aanbeveling om te onderzoeken of we ook organisaties willen laten adverteren op fysieke activiteiten, zoals congressen, bijvoorbeeld door middel van flyers, een filmpje o.i.d. Ten slotte dient er werk te worden gemaakt van het uitbreiden van het aantal sponsors.

## Uitgaven

De uitgaven van een PJO zijn - net als de inkomsten - aan de nodige fluctuatie onderhevig. Dit hangt af van de verwachte inkomsten, maar ook de aard van bestuursleden, het al dan niet aanwezig zijn van verkiezingen – en indien aanwezig - welke verkiezingen en het al dan niet aanwezig zijn van een pandemie.

De uitgaven in 2021 waren relatief hoog, onder andere door de Tweede Kamerverkiezingen, het (uitgestelde) Lustrumcongres en de groei van het aantal actieve leden en werkgroepen. Ook is er als investering vanuit de reserves een communicatiemedewerker aangenomen voor 16 uur per week. Per februari 2022 heeft Perspectief twee medewerkers voor 8 uur in dienst, een vormgever en een bestuursondersteuner. Daarnaast is er in 2021 geïnvesteerd in cursussen voor bestuursleden.

De uitgaven kunnen worden onderverdeeld in een aantal categorieën. Uit de begroting 2022 blijkt dat we fors investeren in politieke activiteiten (21.000,- euro), 'gewone activiteiten', waaronder congressen (23.000,- euro in totaal). Daarnaast kost de KVGR<sup>3</sup> ongeveer 25.000,- euro, investeren we bijna 20.000,- euro in twee medewerkers en bedragen de bestuurskosten 10.000,- euro. Communicatie, waaronder de PerspeX kost dik 13.000,- euro en we investeren 9.000,- euro in opleidingen en trainingen. Voor de precieze bedragen verwijs ik naar de tabel hieronder. Daarnaast is er een projectplan van 17.500,- euro waaruit wordt geïnvesteerd in politieke activiteiten, ledenwerving en professionalisering.

Bestuurskosten	€ 9.450
KVGR	€ 25.159
Medewerker(s)	€ 18.985
Ondersteunend	€ 8.245
Secretariaat	€ 400
Politieke activiteiten	€ 21.000
Activiteiten	€ 23.050
Lokaal	€ 2.000
Verkiezingen	€ 6.000
Opleiding	€ 9.000
Communicatie	€ 13.650
<b>Totaal</b>	<b>154.439<sup>4</sup></b>

De begroting voor 2022 is opgesteld met het doel fors te investeren in de organisatie en de reserve omlaag te brengen. Geld van de vereniging is immers niet bedoeld om op te potten. Daarnaast stelt het landelijk bestuur van de ChristenUnie voorwaarden aan financiële steun aan PerspectiefF, waaronder het investeren in de professionaliteit van PerspectiefF vanuit de reserve en het terugbrengen van de reserve tot maximaal 70.000,- euro in 2024. Het is daarom van belang om de

---

<sup>3</sup> KVGR = kosten voor gemene rekening. Dit betreft een overeenkomst van PerspectiefF met de ChristenUnie en andere geledingen zoals o.a. het Wetenschappelijk Instituut. Hierin worden alle gemeenschappelijke kosten verdeeld onder de verschillende geledingen.

<sup>4</sup> Inclusief 17.500,- euro uitgaven uit het projectplan

financiële reserve terug te brengen. Tegelijk is het – vanwege de fluctuatie in uitgaven en inkomsten – belangrijk om een reserve aan te houden die tegenvallers op kan vangen. De uitgaven die dit jaar (2022) extra worden gedaan zien dan ook met name op het professionaliseren van de vereniging en het aantrekken van nieuwe leden. Dit helpt de vereniging op lange termijn vooruit en zorgt voor meer financiële zekerheid. Ook de uitgaven die gedaan zullen worden in het kader van het projectplan zien hierop.

## **Toekomst**

Kortom, het doel van PerspectieF de komende jaren is het terugbrengen van de reserve tot een gezond niveau. Dat gezonde niveau stelt het bestuur op tussen de 50.000,- en 70.000,- euro. De investeringen dienen gericht te zijn op het professionaliseren van de organisatie en het aantrekken van leden, zowel door directe wervingscampagnes als door politieke activiteiten van goede kwaliteit. Gezien de huidige omvang van de reserve en de begroting 2022 is terughoudendheid geboden bij het opstellen van de begroting 2023. Daarnaast wordt tegemoetgekomen aan de motie van het lid Boer (ingediend op het wintercongres 2021) door een commissie in te stellen die het PerspectieF-bestuur zal adviseren ten aanzien van de toekomstige mascotte van de vereniging. De vacatures voor deze commissie zullen kort na de Focusdag openen, en we hopen op de Kick-Off hierop terug te komen.

Concrete actiepunten naar aanleiding van deze visie:

- Op basis van een heldere strategie meer focussen op ledenwerving met een bijbehorend budget
- Mogelijkheden onderzoeken om de contributie van de vereniging anders vorm te geven
- Actief potentiële sponsors benaderen voor de Perspex
- De mogelijkheid tot doneren aan PerspectieF vergemakkelijken, door bijvoorbeeld een prominentere plaats op de website te creëren
- Financieel beleid voeren gericht op het verkleinen van de reserve tot tussen de 50.000,- en 70.000,- euro in 2024. Daarbij wordt geïnvesteerd in de toekomst van de vereniging, zonder de financiële positie van de vereniging op lange termijn in gevaar te brengen.
- Instellen van de Mascottecommissie n.a.v. motie van het lid Boer